

SEMINAR (PRÄSENZ)

# Führen ohne Personalverantwortung, Teil 1

**Professionelle Team- und Projektleitung** 

### Nutzen

Gute Führung? Gelingt auch ohne Personalverantwortung. Professionelle Team- und Projektleitung bedeutet manchmal Führung ohne disziplinarische Befugnis. Doch wie gelingt es, Kollegen und Mitarbeiter primär mit der Kraft der persönlichen Autorität, Überzeugung und Wertschätzung zu führen? Führung ohne Personalverantwortung ist für viele wie ein stumpfes Schwert. In der Praxis ist es eine gut lösbare, wenn auch herausfordernde Aufgabe. Lernen Sie im Modul 1 die Grundlagen einer partnerschaftlichen Führungskultur kennen - und üben. Erkennen Sie die Besonderheiten und lernen Sie die situativ passende Umsetzung. Stärken Sie Ihre Sozialkompetenz. Motivieren Sie Menschen und klären Sie Konflikte wirkungsvoll. Sie vertreten Ihre eigenen Sichtweisen klar und deutlich. Verstehen gleichzeitig die Bedürfnisse Ihrer Mitarbeiter und nehmen diese ernst.

## **Zielgruppe**

Geeignet für Team- und Projektleiter ohne disziplinarische Führungsverantwortung sowie Mitarbeiter, die andere Kollegen auch temporär fachlich führen.

# Veranstaltungsinhalt im Überblick

Das 2-Tages-Fachseminar vermittelt in 2 Modulen die zentralen Punkte eines partnerschaftlichen Führungsverständnisses. Modul 1: Sie erhalten klar vermittelte Theorie über Führungsstile und -methoden in Ihrer besonderen Rolle als fachliche Führungskraft. Im Praxisanteil des Seminars vertiefen Sie Ihr Wissen durch Gruppenübungen und Rollenspiele und Sie erhalten professionelles Feedback. Sie haben die Möglichkeit, Ihre eigenen Fragen einzubringen und an ihnen zu lernen, damit Sie konkrete stärkende Handlungsoptionen für Ihren Berufsalltag mitnehmen. Es ist sinnvoll, wenn Sie die beiden aufeinander aufbauenden Module besuchen.

#### Veranstalter

IHK Akademie München und Oberbayern gGmbH

### **Termin**

**Datum** 18.09.2024

Ort

Ingolstadt



### **Dauer** 1 Tage

### **Termininformationen**

1 Tag, von 09:00 bis 17:00 Uhr

### **Organisatorische Hinweise**

inkl. Verpflegung

## Veranstaltungsinhalt im Detail

Moderne Führung benutzt immer häufiger Ansätze, die sich von der klassischen Hierarchie abwenden: Agile Führung und Scrum sind zwei von mehreren Beispielen, wie Führung ohne Personalverantwortung in der Praxis erfolgreich gelebt wird. Sie erlernen im Praxisseminar die wesentlichen Methoden, um im Projekt oder im Team Ihre fachliche Führung zu optimieren. Im Modul 1 fokussieren Sie auf diese Themen:

- ypische Aufgaben einer Führungskraft ohne Personalverantwortung und Abgrenzung zu disziplinarischer Führung
- Lernen Sie wichtige Führungsstile kennen
- Wie setzen Sie Ihren persönlichen Führungsstil in Ihrer fachlichen Führungsrolle passend ein?
- Verstehen Sie, was Menschen wirklich motiviert und wie Ihre Mitarbeiter interessiert und mit hohem Engagement an ihren Aufgaben arbeiten
- Lernen Sie das KOALA-Modell für den gelungenen Ablauf eines Kritikgesprächs kennen und üben Sie ein Kritikgespräch praktisch
- Best-Practice-Tools für die fachliche Führung: welche kann ich wie einsetzen?
- Auf Wunsch üben Sie an Ihren konkreten Praxisfällen, die Ihnen im Berufsalltag unter den Nägeln brennen

### Methoden

Sie erhalten klar vermittelte Theorie über Führungsstile und -methoden in Ihrer besonderen Rolle als fachliche Führungskraft. Im wichtigen Praxisanteil des Seminars vertiefen Sie Ihr Wissen durch Gruppenübungen und Rollenspiele und Sie erhalten professionelles Feedback. Sie haben die Möglichkeit, Ihre eigenen Fragen einzubringen und an ihnen zu lernen, damit Sie konkrete stärkende Handlungsoptionen für Ihren Berufsalltag mitnehmen. Es ist sinnvoll, wenn Sie die beiden aufeinander aufbauenden Module besuchen.

#### Gesamtsumme



### **Preisinformationen**

inkl. Verpflegung

Das Entgelt für diese Veranstaltung ist MwSt.-befreit. Die Verpflegungsleistungen enthalten MwSt.. Diese geben wir mit dem reduzierten Steuersatz an Sie weiter. So können ungerade Entgelte entstehen.

## **IHK Akademie Ingolstadt**

Despag-Straße 4a 85055 Ingolstadt



### **Kontakt**

# Fragen zur Anmeldung/Beratung



Viktoria Palej

+49 841 93871 -25

Palej@ihk-akademie-muenchen.de