

## Projektmanager/-in IHK, Live Online

### Zertifikatslehrgang

<b><u>Veranstaltungsort:</u></b>	Zoom	Technische Voraussetzungen sind eine stabile Internet-Leitung mit mind. 5 Mbit Upload-Geschwindigkeit, Webcam und Headset bzw. Laptop mit Kamera und Mikrofon.
<b><u>Dauer:</u></b>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.
<b><u>Anmeldeschluss:</u></b>	2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn	Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Eingangs berücksichtigt.
<b><u>Teilnahmeentgelt:</u></b> (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei)	1.900,- EUR	Fälligkeit am ersten Tag der Veranstaltung (inkl. Studienmaterial in digitaler Form, Test und Zertifikat)

#### **Termine für das Jahr 2023:**

##### **PM-M-23-LO-1** (Freitag und Samstag jeweils von 8:00 bis 15:00 Uhr)

März 2023 03. / 04. / 10. / 11. / 17. / 18. / 24. / 25. / 31.

April 2023 14. / 15. / 21.

**Test: Freitag, 28. April 2023 von 09:00 bis 12:00 Uhr**

##### **PM-123-LO1** (Samstag jeweils von 8:00 bis 15:00 Uhr)

April 2023 22. / 29

Mai 2023 06. / 13. / 20.

Juni 2023 10. / 17. / 24.

Juli 2023 01. / 08. / 15. / 22.

**Test: Samstag, 29. Juli 2023 von 9:00 bis 12:00 Uhr**

##### **PM-423-LO1** (Samstag jeweils von 8:15 bis 15:15 Uhr)

September 2023 09. / 16. / 23. / 30

Oktober 2023 07. / 14. / 21. / 28.

November 2023 04. / 11. / 18. / 25.

Dezember 2023 02. / 09. Ersatztermin

**Test: Samstag, 02. Dezember 2023 von 8:30 bis 11:30 Uhr**

**Termine für das Jahr 2023:**

**PM-123-LO2** (Dienstag und Donnerstag jeweils von 18:00 bis 21:15 Uhr)

September 2023 19. / 21. / 26. / 28.

Oktober 2023 05. / 10. / 12. / 17. / 19. / 24. / 26. / 31.

November 2023 02. / 07. / 09. / 14. / 16. / 21. / 23. / 28. / 30.

Dezember 2023 05. / 07. / 12. / 14. / 19.

**Test: Dienstag, 19. Dezember 2023 von 18:00 bis 21:00 Uhr**

## **Projektmanager/-in IHK, Live Online Inhalte**

### **Teambildung und Teamentwicklung**

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

### **Grundlagen des Projektmanagements**

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

### **Zeit- und Selbstmanagement**

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus,

### **Projektstart**

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

### **Kommunikation und Konfliktmanagement**

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

### **Projektplanung**

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

### **Besprechungsmanagement**

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

### **Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss**

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

### **Projektpräsentation**

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

### **DV-Tools**

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

### **Führung**

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

### **Fallstudie**

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert