

# Zertifikatslehrgang Projektmanager/-in

PM-=25 LO1

# 11.11.25

# **Teambildung & Teamentwicklung**

# Konzept

Dieser erste Tag des PM Programms der IHK wird als "Kick-Off" der Lernreihe gestaltet. Neben dem persönlichen Kennenlernen der Teilnehmenden werden folgende Aspekte bzw. Modelle behandelt: ERS-Modell (natürliches Lernmodell & Arbeitsprozessoptimierungsmodell); Teamdynamik (via TZI Modell & Teamphasenmodell nach Karlheinz Geissler), Eigenmotivation bzw. Zielideen, Teamzusammensetzung (entweder key4you Persönlichkeitsschlüssel oder der Teamrollentest nach Belbin). Im Anschluss erfolgt die Fallstudienteamzusammensetzung durch die Teilnehmenden selbst.



#### **Format**

Live-Online Kurs von 08.00 bis 15.00 Uhr

### **Studienmaterialien**

IHK Projektmanagerband 2
Reflexionsbogen Teamarbeit

# 18.11.25

# Selbst-/Zeitmanagement

Konzept

In diesem Modul geht es um den Aspekt Selbstführung anhand von Selbstmanagement (Erkennen der eigenen inneren Haltung) und Zeitmanagement (Ausdruck im Verhalten). Sensibilisiert werden die Teilnehmenden auf ihren eigenen Eisberg mit Werten, Motiven, Antreibern und Zielen. Diese sind besonders wichtig für den Aspekt Emotional Engagement und hier werden die in Modul 1 Teambildung erarbeiteten Zielideen in SMARTe Ziele umgeschrieben. Die Wichtigkeit der Ziele werden anhand der beiden Zielkreisläufe (pos./ neg.) anschaulich erklärt. Ebenso werden im Zeitmanagement Modell wie die ALPEN Methode, das EISENHOWER Modell oder die 5 Stufen der Delegation erklärt und eingebunden.



#### **Format**

Live-Online Kurs von 08.00 bis 15.00 Uhr

#### **Studienmaterialien**

IHK Projektmanagerband 2

#### 25.11.25

# Präsentation

#### Konzept

Das Thema Präsentation durchzieht die Arbeit als Projektmanager wie ein roter Faden. Informieren, überzeugen und begeistern muss man auf verschiedenen Ebenen, angefangen bei den Mitarbeitenden, über Stakeholder bis hin zur Geschäftsführung. Deshalb werden in diesem Modul die Basisaspekte der Präsentation vermittelt und geübt, sprich Rhetorik (Körpersprache, Mimik, Gestik, Körper-Raum Position) wie auch Dramaturgie (Struktur/ Aufbau einer Präsentation (AHA), wie auch Argumentation (s.u. auch Nutzenargumentation etc).



# **Format**

Live-Online Kurs von 08.00 bis 15.00 Uhr

# Studienmaterialien

IHK Projektmanagerband 2

# 04.12.25

# Besprechungsmanagement

# Konzept

Besprechungsmanagement bzw. Teamsitzungen sind das A und O von Teamarbeit. Hier liegt oft der Schlüssel zum Erfolg. Deswegen legen wir viel Wert auf die 6 Phasen der klassischen Moderation und deren Methodenkoffer. Diese werden ausführlich geübt. Natürlich wird in diesem Zusammenhang auch die Haltung des Moderators vs. Team- bzw. Projektleiter erörtert (klare Rollenklärung).



### **Format**

Live-Online Kurs von 08.00 bis 15.00 Uhr

### **Studienmaterialien**

IHK Projektmanagerband 2